

Los simuladores ayudan a los periódicos a prepararse para la producción real

Por Peter Herman

En especial para Newspaper & Technology

Los editores estadounidenses están combinando sus inversiones en nuevas tecnologías de rotativa con programas de formación dirigidos a ayudar a los operarios a aprender cómo utilizar máquinas sofisticadas y caras.

Una herramienta de formación, el software de simulación de impresión, se ha convertido en un elemento casi estándar unido al contrato de compra general de rotativas.

Si bien la mayoría de periódicos utilizan simuladores para ayudar a los operarios a hacer la transición de sus máquinas antiguas a sus nuevas rotativas, algunos periódicos están utilizando estos equipos para otros objetivos. El North Jersey Media Group, por ejemplo, está utilizando su simulador para una formación general en la empresa. Otro editor, Newspaper Agency Corp. de Salt Lake City, quiere basar una guía de procedimientos operativos estándares en el software. Y el Register Star de Rockford (Ill.), está utilizando su simulador para ayudar a su personal a reducir los desperdicios de papel de periódico.

Todos estos periódicos utilizan simuladores de formación procedentes de Sinapse Graphic International de París, para ayudarles a cumplir con esos objetivos.

Formación general en N.J.

El North Jersey Media Group, que publica docenas de periódicos diarios y semanales, incluyendo el Record y el Herald News, dispone actualmente de cinco rotativas con una antigüedad de 12 a 24 años.

En el 2004, cuando el editor optó por actualizar su infraestructura de rotativas comprando una rotativa de evolución OF 371 de WIFAG, también pidió un simulador que estuviera combinado con los controles ABB utilizados para gestionar la rotativa. El objetivo: tener a todos sus 120 operarios formados para poder trabajar en cualquiera de las rotativas de NJMG, según dijo Brent



Izquierda: Steve Rock ante la consola en el Register Star, Rockford, Ill.

Woodman, director de producción. “La formación a nivel general de todo el taller es un valor importante para nosotros”, dijo. “Para ello, el simulador es realmente una gran herramienta”.

El software ayuda también a NJMG a conseguir otro objetivo, tal como dijo Woodman: la mejora continua. “La simulación es parte de nuestra filosofía fundamental de mejora continua”, indicó. “Se trata de cambiar los hábitos de trabajo”.

NJMG instaló dos simuladores para formar adecuadamente a sus operarios y para avanzar en los objetivos de productividad.

“Cuando los operarios tienen un problema, uno de sus grandes errores es intentar implantar una solución antes de entender el problema”, dijo. “La simulación cambia esta mentalidad. Al situar el problema en todo el entorno y separando los procesos en los que participa, empiezan a entender porqué están haciendo las cosas y darse cuenta de que existe una forma mejor de hacerlo. Esto nos ha permitido obtener grandes mejoras en nuestro flujo de trabajo y hacer participar a la gente en todos los niveles de la organización”.

La tecnología ha ayudado también a NJMG a obtener en forma más rápida la primera copia buena. “Si podemos obtener la primera copia buena dentro de los seis primeros minutos de la puesta en marcha en lugar de los 16 primeros minutos, esto aporta una mejora considerable en los costes”, dijo Woodman, añadiendo que el editor dedica 15 céntimos en papel de periódico para cada periódico de 56 páginas que produce.

“Otra ventaja (de la mejora de la eficiencia de la producción) es poder empezar



Abajo: Keith Horens y Tim Calligan de NJMG pilotan la rotativa en su simulador de Sinapse.

a tirar 20 minutos más tarde cuando la redacción lo necesita”, dijo. Después de un año de trabajar con el simulador, Woodman dijo que se siente satisfecho con los resultados. “Es un programa muy bien pensado”.

Reducción de desperdicios en Rockford

El Register Star de Rockford (Ill.) se enfrentó a un reto formidable cuando decidió sustituir su rotativa tipográfica con una antigüedad de décadas por una nueva rotativa offset Colora 4 x 2 de Koenig & Bauer AG: ¿Cómo podía preparar el periódico a sus operarios para adaptarlos al color, a la velocidad y a la automatización de la nueva rotativa?

La simulación fue una parte importante de la respuesta, según dijo Steve Rock, jefe de operaciones de impresión en el Register Star. Al igual que con el NJMG, el Register Star integró su simulador de rotativa en la consola de su rotativa, en este caso un sistema de control de EAE Inc.

Esto permitió al periódico formar a los operarios en el mismo entorno para que estuvieran familiarizados con la producción cuando la rotativa entrara a producir ese mes, dijo Rock. “Esto era algo clave para nosotros”.

El Register Star instaló una versión avanzada del sistema que incluye el control de tensión y de la plegadora, además de llevar ejercicios de producción impresa.

Además, el simulador permite a los operarios visualizar páginas en tres dimensiones, con lo que pueden ver las páginas plegadas para los diferentes pliegos.

Se pueden visualizar centenares de problemas potenciales en el simulador, pero Rock dijo que quería centrarse en aquellos que era más probable que aparecieran durante la transición, tales como el entintado no uniforme, el velo, la acumulación de partículas en la mantilla, el alineamiento de la banda, la conductividad del agua de mojado y los niveles de temperatura.

La formación se inició con un programa de ocho horas para cada una de las personas del área de impresión. Los operarios fueron invitados después a practicar individualmente y se les pagó las horas extras como incentivo para que dedicaran dos horas a la semana en el simulador.

La formación de simulador duró casi tres meses y se completó antes de la formación de KBA, lo cual facilitó un proceso de aprendizaje rápido, según dijo Rock. “En el sistema del simulador hay mucha información y gracias a ello, esperamos que la transición sea mucho más fácil de lo que hubiera sido sin él.

“Nada puede sustituir completamente la presión de los operarios cuando están en la producción real, pero la simulación asegura no tener que empezar de cero”, dijo, haciendo notar que los costes por hora no solamente son más caros en la nueva rotativa, sino que se disparan en forma mucho más rápida.

Rock dijo que ahora quiere utilizar el simulador para ayudar a los operarios a reducir los desperdicios: “Uno de nuestros objetivos es recortar, al menos, el uno por ciento de nuestro desperdicio en papel de periódico; eso

supone un ahorro de centenares de miles de dólares”.

Formación general en NAC

La inversión multimillonaria de Newspaper Agency Corp. en tres rotativas Color Top 5000UD de TKS (USA) dio al editor del The Salt Lake Tribune y Morning Deseret News una nueva tecnología de producción, así como la oportunidad de crear un juego de procedimientos estándares de funcionamiento que tenían que ser compartidos por todos los operarios de rotativa y personal de mantenimiento.

Como parte de la compra, NAC especificó que hubiera un simulador combinado con la rotativa. TKS trabajó con Sinapse para desarrollar una versión que reflejara la configuración de la rotativa 4 x 1 Color Top y que pudiera integrarse en la consola de control de TKS.

NAC empezó su formación mucho antes de la puesta en marcha planificada de las máquinas porque las Color Top son más avanzadas que la infraestructura de las rotativas anteriores de NAC, según dijo Michael Herrera, instructor de formación y mantenimiento de NAC.

“La integración del software del simulador con la consola real de la rotativa es un cambio drástico con respecto a las versiones anteriores”, dijo. Eso permitió a NAC configurar un régimen de formación que proyectara la imagen del periódico en la consola “en la que se pudiera sacar el periódico como si se estuviera imprimiendo en la rotativa real”, dijo Herrera.

“Es como observar un periódico real, y exactamente es lo que los operarios necesitan para disponer del nivel de realismo suficiente que constituya la clara diferencia”.

Sinapse suministra a los clientes una extensa biblioteca de ejercicios de formación, a la que se accede a través de la sede web de la Newspaper Association of America (www.naa.org), pero el software

permite también a los clientes crear sus propios escenarios de casos prácticos.

“No es muy difícil (crear ejercicios adaptados), una vez que se entiende el sistema”, dijo Herrera.

NAC está utilizando también el simulador para una formación a nivel general. Desde el pasado noviembre, NAC ha pasado no solamente a los operarios de rotativa a través de la formación, sin también al personal de mantenimiento y al equipo directivo, sumando un total de 60 personas, dijo Herrera.

La formación mediante el simulador no terminará cuando la rotativa ya esté funcionando. Herrera tiene la intención de utilizar el software para la formación de nuevos maquinistas de rotativa y para reforzar la profesionalidad de aquellas personas que lo precisen. “Por su naturaleza, la formación es un proceso continuo”, dijo. “Haremos pasar a nuestros alumnos a través del simulador y, si los maquinistas ya experimentados tienen dificultades con algunas funciones, les daremos un apoyo adicional con ello. Ése es el objetivo del simulador: tener una forma continua y siempre disponible de formación”.▲

Peter Herman es el director ejecutivo de Sinapse Graphic International. Se puede contactar con él en peter.herman@sinapsegraphic.com.